

(5) 経費等に関する評価チェックシート【②収支状況（経営健全化）】

(単位：千円)

	収支計画 (A)		決算額 (B)		(B)－(A)	備考
	金額	積算基礎	金額	積算基礎		
医業収益 ①	2,690,496		2,794,841		104,345	
入院収益	2,109,814		2,138,123		28,309	
1日平均患者数（人）	133.3	一般60.2人、包括33.7人、回復期39.4人	121.7	一般45.6人、包括37.6人、回復期38.5人	△ 11.6	一般:90床、包括:45床、回復期:45床
単価（円）	41,624	一般48,000円、包括34,000円、回復期38,190円	48,173	一般62,961円、包括35,507円、回復期36,660円	6,549	
外来収益	485,351		551,060		65,709	
1日平均患者数（人）	213.4	診療日数：242日	203.0	診療日数：242日	△ 10.4	
単価（円）	9,400		11,214		1,814	
その他医業収益	95,331	室料差額収益、保健予防収益 等	105,658		10,327	
医業費用 ②	3,043,331		3,278,118		234,787	
給与費	1,757,413		1,845,370		87,957	
材料費	329,473		414,034		84,561	
経費	956,445		1,018,714		62,269	
事業収支（①－②）	△ 352,835		△ 483,277		△ 130,442	
医業外収益	431,870		1,036,613		604,743	
政策的医療交付金	132,300	735千円×180床	122,378	735千円×180床－（休床27床*6か月分）▲9,922,500円	△ 9,923	
経営基盤強化交付金	242,028		243,519		1,491	
その他医業外収益	57,542		670,716		613,174	
医業外費用	30,302		217,198		186,896	
医業外費用	30,302		217,198		186,896	
経常収支	48,732		336,138		287,406	
経常収支比率（％）	101.6	(医業収益＋医業外収益) / (医業費用＋医業外費用)	109.6	(医業収益＋医業外収益) / (医業費用＋医業外費用)	8.0	
医業収支比率（％）	88.4	医業収益/医業費用	85.3	医業収益/医業費用	△ 3.1	
給与費対医業収益比率（％）	65.3	給与費/医業収益	66.0	給与費/医業収益	0.7	
病床利用率（％）	74.0	稼働病床180床	67.6	稼働病床180床	△ 6.4	

評価の定義
○ 期待どおり又は期待以上
△ 事業の実施に問題はないが一部に改善の余地有り
× 事業の実施に支障有り。或いは法令違反有り。

自己評価	自己評価分析
○	指定管理3年目であり、7月よりコロナ患者の入院受入を開始し、一般病床の4N病棟45床をコロナ病棟として開棟しました。一般病床の病床数を削減した中でも、前年度に対し入院患者数の増加、診療単価の上昇を着実に実施し、手術件数の増加、及び断らない救急医療の徹底を行いました。事業収支では予算に達しませんでした。コロナ関連の補助金は合計585,197千円と経営全体に与える影響も大きく、結果として経常収支では336,138千円となり、指定管理者制度開始以降初の黒字を達成できました。

市評価	評価所見
○	指定管理3年目の今期は、外来患者数、入院患者数が計画には及ばなかったものの前年度比で増加、手術件数は大幅に増加するなど、市民病院として地域医療への貢献度を高く評価する。また、収支についてはコロナ関連の補助金により経常収支は大きくプラスとなっている。コロナの影響から病床利用率は計画を下回ったが、更なる今後に期待する。